

Onderzoeksopzet

Sportbeleid gemeente Rotterdam

juni 2025

1 inleiding

1-1 aanleiding

Onderzoek van het Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM) toont aan dat sporten en bewegen de kans op verschillende fysieke aandoeningen, zoals diabetes type 2, beroerte, hartfalen en coronaire hartziekten, verlaagt.¹ Daarnaast zijn er aanwijzingen dat investeren in sport en bewegen niet alleen bijdraagt aan een gezondere samenleving, waarvan de gezondheidseffecten maatschappelijke waarde hebben, maar mogelijk ook economisch rendement oplevert.² Vanwege al deze voordelen hechten veel gemeenten belang aan het verhogen van sportdeelname onder hun inwoners.³

Dit geldt ook voor de gemeente Rotterdam. Volgens het Rotterdamse college heeft sport een grote impact op gezondheid, kansengelijkheid en sociale cohesie.⁴ Sport en bewegen wordt dan ook gezien als middel om doelen binnen verschillende maatschappelijke domeinen te realiseren. Deze brede maatschappelijke impact dient als belangrijke legitimatie om blijvend in sport te investeren.

Ondanks de investeringen van de gemeente, blijft de sportdeelname onder Rotterdammers echter achter bij het landelijk gemiddelde. In de 'Atlas Sport 2020' stond Rotterdam op de 46e plek van de 50 grootste gemeenten en scoorde de stad lager dan de andere G4-steden: Utrecht, Amsterdam en Den Haag.⁵ Bovendien heeft Rotterdam een relatief laag aantal leden van sportbonden.⁶ Naast de lage sportdeelname is er in Rotterdam ook sprake van een lage ervaren gezondheid.⁷

Daarnaast groeit de bezorgdheid over de toekomst van sportverenigingen, vooral door stijgende kosten en een afnemend aantal vrijwilligers.⁸ Uit onderzoek blijkt dat twee op de vijf verenigingen in Rotterdam vreest op termijn niet meer aan hun financiële verplichtingen te kunnen voldoen,⁹ waardoor de toegankelijkheid van sport verder onder druk kan komen te staan.¹⁰

Vanwege het belang van sporten en bewegen en de situatie van sportverenigingen, rijst de vraag in hoeverre de gemeente erin slaagt de sportdeelname onder

¹ A. van Giesen et al., *Impact van scenario's voor sport en bewegen op gezondheid en zorgkosten. Resultaten van een Eerste Modelleringsstudie*, (Bilthoven: Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu, 2022). DOI 10.21945/RIVM-2021-0201.

² N. Peters, P. Gerretsen, & T. Geijssen, *De sociaaleconomische waarde van sporten en bewegen*, (Rotterdam: Ecorys, 2021); gemeente Rotterdam, "Maandelijkse Rendements Analyse (MRA) van Sport en Bewegen in Rotterdam," 2020.

³ R. Hoekman, *Sport Policy, Sport Facilities and Sport Participation: a socio-ecological approach (Doctoral dissertation)*, (Nijmegen: Radboud Universiteit Nijmegen, 2018).

⁴ Gemeente Rotterdam, *Sportnota 2021+*, *Rotterdam wereldse sportstad*, 30 maart 2021, 4.

⁵ F. Burema, et al., *Atlas voor gemeenten 2020*, (Nijmegen, VOC Uitgevers, 2020).

⁶ Kenniscentrum Sport & Bewegen, *Maatschappelijke waarde van sport en bewegen. Hoe verhoudt Rotterdam zich tot de rest van het land?* (Utrecht: Kenniscentrum Sport & Bewegen, januari 2024).

⁷ F. Burema, et al., *Atlas voor gemeenten 2020*, (Nijmegen, VOC Uitgevers, 2020).

⁸ Dagblad010. "CDA wil dat Rotterdam haar sportclubs tegemoet komt." 10 december 2024.

⁹ Rotterdam Sportsupport, "Vitaliteit Rotterdamse sportverenigingen stabiel. Zorgen op thema's 'Financiën' en 'Accommodatie'", geraadpleegd op 26 maart 2025, <https://www.rotterdamssportsupport.nl/actueel/vitaliteit-rotterdamse-sportverenigingen-stabiel-zorgen-op-themas-financien-en-accommodatie>.

¹⁰ Register voor Verenigingsbestuurders, *Betaalbaarheid sportverenigingen*, (Dordrecht: Register voor Verenigingsbestuurders, 29 november 2024).

Rotterdammers te bevorderen. Daarom start de Rekenkamer Rotterdam in 2025 een onderzoek naar de effectiviteit van het sportbeleid van de gemeente Rotterdam.

1-2 leeswijzer

In hoofdstuk 2 wordt de landelijke- en gemeentelijke beleidscontext van het onderzoek toegelicht. In hoofdstuk 3 volgen de onderzoeksvragen, aanpak en afbakening van het onderzoek, waarna hoofdstuk 4 beschrijft welke methoden de rekenkamer zal gebruiken om het onderzoek uit te voeren. Ten slotte bevat hoofdstuk 5 een korte toelichting op de organisatie van het onderzoek.

2 nationale context en gemeentelijk beleid

2-1 nationale context

2-1-1 wettelijk kader

Er bestaat geen wettelijk kader voor sport dat gemeenten verplicht om een sportbeleid te formuleren of specifieke taken op sportgebied uit te voeren.¹¹ Het is historisch zo gegroeid dat gemeenten deze taak wel oppakken en trachten de sportdeelname onder inwoners te verhogen. De rol van de nationale overheid blijft veelal beperkt tot het ondersteunen van gemeenten via coördinatie, financiering en stimulering.

relevante wetgeving

Hoewel er in Nederland geen wettelijk kader is voor sportbeleid, hebben gemeenten wel te maken met andere wet- en regelgeving die van invloed is op sport- en beweegbeleid en de financiering daarvan. Dit speelt onder andere een rol bij het verhuren van sportaccommodaties. Omdat de gemeentelijke exploitatie van sportaccommodaties als een economische activiteit wordt beschouwd, is de Wet Markt en Overheid van toepassing is. Dit betekent dat gemeenten ofwel kostprijsdekkende tarieven moeten hanteren, ofwel een zogenaamd 'algemeen belang besluit' moeten nemen. Met dit besluit verklaart de gemeente dat de exploitatie van sportaccommodaties in het algemeen belang is, waardoor het hanteren van een lager tarief gerechtvaardigd is.¹²

Daarnaast moeten gemeenten voldoen aan veiligheidseisen. In het Warenwetbesluit attractie- en speeltoestellen 2023 (WAS 2023) zijn verplichtingen opgenomen voor inspecties van faciliteiten in de openbare ruimte.¹³ Verder zijn gemeenten op basis van het VN-verdrag Handicap, verplicht aandacht te besteden aan de toegankelijkheid van sportvoorzieningen voor iedereen.¹⁴

2-1-2 landelijke initiatieven en regelingen

Om gemeenten te ondersteunen in het bevorderen van sportdeelname, bestaan er verschillende landelijke initiatieven, zoals het Sportakkoord, de Brede Regeling Combinatiefuncties en het Gezond en Actief Leven Akkoord. Via de subsidieregeling Brede Specifieke Uitkering verstrekt het rijk geïmmerkt geld aan gemeenten ter ondersteuning van deze initiatieven.

¹¹ R. Hoekman, *Sport Policy, Sport Facilities and Sport Participation: a socio-ecological approach (Doctoral dissertation)*, (Nijmegen: Radboud Universiteit Nijmegen, 2018).

¹² Vereniging Sport en Gemeenten, "Wet Markt en Overheid", geraadpleegd op 25 maart 2025, <https://sportengemeenten.nl/dossiers/wet-markt-en-overheid/>; Ministerie van Economische Zaken, Landbouw en Innovatie, *Handreiking Wet Markt en Overheid*, (Den Haag: Ministerie van Economische Zaken, Landbouw en Innovatie, 1 juli 2012); Kenniscentrum Europa Decentraal, "Algemeen belang besluit", geraadpleegd op 26 maart 2025, <https://europadecentraal.nl/onderwerp/mededinging/gedragsregels-wet-markt-en-overheid/het-algemeen-belang-besluit/>.

¹³ Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit, "Het Warenwetbesluit attractie- en speeltoestellen (WAS) in het kort", geraadpleegd op 25 maart 2025, <https://www.nvwa.nl/onderwerpen/attracties-en-speeltoestellen/het-warenwetbesluit-in-het-kort>.

¹⁴ R. Rauws & C. van Lindert, *De toegankelijkheid van sport en sportaccommodaties. De stand van zaken van de toegankelijkheid voor mensen met een beperking*, (Utrecht: Mulier Instituut, 2024); Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, *Het VN-verdrag Handicap in Nederland*, (Den Haag, Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, januari 2024).

Sportakkoord

Het Sportakkoord is een initiatief van vier strategische partners: het Ministerie van VWS, NOC*NSF, de Vereniging Sport en Gemeenten (VSG) en het Platform Ondernemende Sport (POS). In het Sportakkoord geven zij een kader mee voor de uitwerking van lokale sportakkoorden.¹⁵ Een belangrijk onderdeel hiervan is de inzet op een landelijk dekkend netwerk van lokale sport- en beweegloketten. Het idee is dat sportaanbieders beter ondersteund worden wanneer zij met al hun vragen bij één sport- en beweegloket terecht kunnen. Vanuit dit loket zouden sportaanbieders vervolgens toegang moeten krijgen tot een breed ondersteuningsaanbod.¹⁶

Het eerste Sportakkoord (2018-2022) richtte zich op zes thema's, waaronder inclusief sporten en bewegen, duurzame sportinfrastructuur en vitale sport- en beweegaanbieders, en legde de basis voor samenwerking tussen overheid, sportorganisaties en bedrijven. De implementatie resulteerde in circa 300 lokale sportakkoorden, wat de basis legde voor de ambities van Sportakkoord II (2023-2026).¹⁷ Het tweede Sportakkoord bouwt hierop voort en richt zich op drie ambities om de sport in Nederland te versterken: (1) het fundament op orde, (2) een groter bereik en (3) meer (zichtbare) betekenis.¹⁸

Brede Regeling Combinatiefuncties (BRC)

De Brede Regeling Combinatiefuncties is erop gericht om gemeenten te helpen om hun lokale sport-, beweeg- en cultuurbeleid te versterken door functionarissen zoals buurtsportcoaches aan te stellen die sport of cultuur combineren met een andere sector zoals onderwijs, zorg, welzijn of het bedrijfsleven.¹⁹ De BRC-regeling vormt een addendum bij het Hoofddijnen Sportakkoord II.²⁰

Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA)

Het Gezond en Actief Leven Akkoord is opgesteld door de rijksoverheid, gemeenten (VNG) en zorgverzekeraars. Het akkoord heeft als doel om een gezondere en actievere levensstijl te bevorderen. Daartoe zijn afspraken gemaakt om lokaal en regionaal te werken aan zeven gezondheidsthema's, waaronder het stimuleren van een gezonde leefstijl, waarvan sport en bewegen een belangrijk onderdeel is.²¹

Brede Specifieke Uitkering (SPUK)

De Brede Specifieke Uitkering (SPUK) is een financieringsregeling van de rijksoverheid die gemeenten ondersteunt bij het bevorderen van sport en bewegen, cultuurparticipatie, gezondheid en de sociale basis. Gemeenten kunnen via de Brede

¹⁵ Sportakkoord, "Sport versterkt," geraadpleegd op 24 maart 2025, <https://www.sportakkoord.nl/>.

¹⁶ Sportakkoord, "Landelijke coördinatie sport- en beweegloketten," geraadpleegd op 24 maart 2025, <https://www.sportakkoord.nl/sport-en-beweegloket/>.

¹⁷ I. Pulles, et al., *Monitor Sportakkoord. Sport verenigt Nederland. Van akkoord naar uitvoering*, (Utrecht: Mulier Instituut, november 2020).

¹⁸ Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, *Hoofddijnen Sportakkoord II: Sport versterkt*, (Den Haag: Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, 14 december 2022).

¹⁹ Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, *Sportakkoord. Bestuurlijke afspraken Brede Regeling Combinatiefuncties 2023-2026*, (Den Haag: Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, 2023).

²⁰ A. Gómez Berns, et al., *Monitor Brede Regeling Combinatiefuncties*, (Utrecht: Mulier Instituut, 2024); BuurtSportCoach, "Veelgestelde vragen", geraadpleegd op 26 maart 2025, <https://sportindebuurt.nl/buurtsportcoach/veelgestelde-vragen/index#:~:text=De%20BRC%2Dregeling%20vormt%20een,versterken%20van%20de%20sociale%20basis.>

²¹ Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, *GALA, Gezond en Actief Leven Akkoord*, (Den Haag: Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, januari 2023).

- Nieuwbouw, verbouw, onderhoud, beheer of exploitatie van onroerende zaken. Bijvoorbeeld de aanleg van sportvelden, renovatie van sportaccommodaties of het vernieuwen van daken.
- Aankoop en beheer van roerende zaken, zoals de aanschaf van sportmaterialen en onderhoudsapparatuur.
- Dienstverlening door derden, inclusief de inzet van combinatiefunctionarissen en de inhuur van facilitaire ondersteuning voor accommodaties.²³

Omdat er geen wettelijk kader is voor de overheidsinzet op sport, hebben gemeenten de vrijheid hier zelf invulling aan te geven. In hoofdlijnen doen zij dit op twee manieren: door te investeren in en het beheer van sportaccommodaties, en door actief stimuleringsbeleid te voeren om zoveel mogelijk inwoners aan te moedigen tot sport en beweging.²⁴

In 2022 bedroegen de gemiddelde gemeentelijke uitgaven aan sport € 69,- per inwoner, waarbij 73% van deze uitgaven voor rekening kwam van het taakveld Sportaccommodaties.²⁵ Gemeenten hebben vaak een rol in de planning, bouw en de exploitatie van sportaccommodaties. De exploitatie van sportaccommodaties kan op verschillende manieren worden ingevuld. Gemeenten kunnen zelf het beheer doen (waarbij het de eigenaar is van de sportaccommodaties en financieel verantwoordelijk is). Ook is exploitatie via interne verzelfstandiging, een zelfstandig sportbedrijf of een commerciële marktpartij mogelijk.²⁶

Daarnaast kunnen gemeenten sport en bewegen in de buitenruimte bevorderen door openbare ruimten beweegvriendelijk in te richten, sportfaciliteiten in de buitenruimte aan te bieden, en sport- en speelplekken in wijken aan te leggen.²⁷

2-2-2 stimuleringsbeleid

Gemeentelijke stimuleringsbeleid richt zich veelal op het aanstellen van buurtsportcoaches, het ondersteunen van sportverenigingen, het verstrekken van subsidies aan sportinitiatieven en het bieden van financiële prikkels om het voor mensen met een beperkt budget mogelijk te maken om te sporten en bewegen.²⁸ Uit onderzoek blijkt dat gemeentelijk stimuleringsbeleid vooral van invloed is op de sportclubdeelname van jeugd - waar het beleid ook grotendeels op gericht is - en dat het kan bijdragen aan een betere inclusie van jeugd uit lagere statusgroepen in sportverenigingen. Dit kan helpen om de participatieverschillen tussen jeugd uit hoge en lage statusgroepen te verkleinen.²⁹

samenhang sportdeelname en persoonlijke kenmerken

Onderzoek toont aan dat gemeenten maar beperkte mogelijkheden hebben om de sport- en beweegdeelname onder inwoners te bevorderen. Dit komt doordat sport- en beweegdeelname sterk samenhangt met persoonlijke kenmerken, zoals opleidingsniveau, leeftijd, lichamelijke beperkingen en etnische achtergrond — factoren waarop gemeenten doorgaans weinig grip hebben.³⁰ Vooral mensen met een motorische beperking, een lage sociaaleconomische status, ouderen en personen met een niet-westerse migratieachtergrond nemen relatief minder vaak deel aan sport- en beweegactiviteiten.

De belangrijkste verklaring voor deelname aan sportieve activiteiten is de ontwikkeling van een sportieve gewoonte. Bij weinig actieve mensen is de actuele motivatie om te sporten vaker negatief dan positief. Zij zijn bovendien minder vaak overtuigd van het belang van sportieve activiteiten voor de gezondheid, ervaren regelmatig fysieke belemmeringen, kampen met drempelvrees of missen de sociale steun om actief te worden of te blijven. Financiële redenen zijn meestal niet doorslaggevend voor sport- en beweegdeelname, al kunnen mensen met een laag inkomen wel profiteren van lage sportkosten.³¹

²⁷ Kenniscentrum Sport & Bewegen, "Beweegvriendelijke omgeving", geraadpleegd op 25 maart 2025,

<https://www.kenniscentrumsportenbewegen.nl/themas/beweegvriendelijke-omgeving/>; Kenniscentrum Sport & Bewegen, *Tipsheet. Creëren van een Open Sportpark*, (Utrecht: Kenniscentrum Sport & Bewegen, oktober, 2022).

²⁸ Alles over Sport. "Alles over de buurtsportcoachregeling", geraadpleegd op 26 maart 2025, <https://www.allesoversport.nl/thema/beleid/alles-over-de-buurtsportcoachregeling/>; R. van den Dool & P. van Eldert, *Monitor Sportuitgaven gemeenten 2018. Een overzicht van de uitgaven en de uitbesteding van sporttaken*, (Utrecht: Mulier Instituut, december 2019). R. Van den Dool, *Verschillen in sportdeelname tussen gemeenten*, (Utrecht: Mulier Instituut, augustus 2018).

²⁹ R. Hoekman, *Sport Policy, Sport Facilities and Sport Participation: a socio-ecological approach (Doctoral dissertation)*, (Nijmegen: Radboud Universiteit Nijmegen, 2018).

³⁰ R. Van den Dool, *Waarom sporten sommige groepen minder dan andere? Een onderzoek naar de samenhang van motieven en belemmeringen voor sportieve activiteiten*, (Utrecht: Mulier Instituut, maart 2025).

³¹ R. Van den Dool, *Waarom sporten sommige groepen minder dan andere? Een onderzoek naar de samenhang van motieven en belemmeringen voor sportieve activiteiten*, (Utrecht: Mulier Instituut, maart 2025).

2-3 sportbeleid Rotterdam

2-3-1 beleidsprogramma's en nota's

Voor het sportbeleid van de gemeente Rotterdam zijn verschillende beleidsstukken relevant. De belangrijkste zijn het coalitieakkoord 'Eén stad', de Sportnota 2021-2026 en de Urban Sports Agenda 2024-2027.

Coalitieakkoord 'Eén stad'

In het coalitieakkoord 'Eén Stad' heeft het college een collegetarget geformuleerd om de gemiddelde wekelijkse 'sportdeelname' tussen 2022 en 2026 met 10% te verhogen.³² Het college definieert wekelijkse sportdeelname als 'vier keer of meer gesport in de betreffende maand (april of november)'.³³ De visie van het college voor 2030 is dat Rotterdam door middel van sport en beweging vitaler en aantrekkelijker moet worden. Rotterdammers moeten in dat jaar volop de mogelijkheid hebben om op hun eigen manier en met plezier te sporten en te bewegen.³⁴

Sportnota 2021+

Het sportbeleid van de gemeente Rotterdam is uitgewerkt in de 'Sportnota 2021+. Rotterdam Wereldse Sportstad'.³⁵ De nota is een beleidsdocument op hoofdlijnen. Verdere concretisering en uitwerking van acties vindt plaats in diverse programma's en jaarplannen. De sportnota 2021+ sluit aan bij de uitgangspunten van het Sportakkoord (2018-2022) en kent vier hoofdthema's:

- Sportdeelname en sportaanbieders: de gemeente wil de sportdeelname verhogen, sportaanbieders ondersteunen om tot een passend sportaanbod te komen voor alle Rotterdammers en ze wil de waarde van sportverenigingen voor de stad behouden en versterken.
- Inspirerende topsport: de gemeente wil jonge sporttalenten de kans bieden om zich te ontplooiën tot topsporters en ze wil hoogwaardige topsportevenementen organiseren om Rotterdammers te inspireren en te motiveren.
- Sportvoorzieningen voor de toekomst: de gemeente wil werken aan toekomstbestendige sportvoorzieningen waar multifunctioneel gebruik van wordt gemaakt.
- Impact van sport en gezonde leefstijl: de gemeente wil de impact van sport door laten werken in andere maatschappelijke domeinen.

De vier thema's zijn uitgewerkt in zeven speerpunten en 22 doelstellingen. Er zijn volgens de nota zeventien Sustainable Development Goals (SDG) die het sportbeleid raken en 23 relevante beleidskaders en gemeentelijke thema's.

Urban Sports Agenda 2024-2027

De Urban Sports Agenda 2024-2027 sluit aan bij de speerpunten van de Sportnota 2021+. Beide beleidsdocumenten zijn gericht op het bevorderen van sportdeelname en het verbeteren van sportvoorzieningen in de stad. De Urban Sports Agenda legt echter specifieke nadruk op het toegankelijker maken en integreren van 'urban sports' binnen het bredere sportbeleid. Urban sports is een verzamelnaam voor sportdisciplines met een vrij, expressief en creatief karakter, die vaak plaatsvinden in

³² Gemeente Rotterdam, *Coalitieakkoord 2022-2026. Eén Stad*, juni 2022, 39.

³³ Gemeente Rotterdam, *Definitieboekje Collegetargets*, z.j.

³⁴ Gemeente Rotterdam, *Sportnota 2021+. Rotterdam wereldse sportstad*, 30 maart 2021, 8.

³⁵ Gemeente Rotterdam, *Sportnota 2021+. Rotterdam wereldse sportstad*, 30 maart 2021.

een stedelijke omgeving. Voorbeelden hiervan zijn skateboards, 3x3 basketball, BMX, panna- en freestylevoetbal, freerunning en golfsurfen.³⁶ Volgens de Sportdeelname Index doet één op de tien sportende Rotterdammers en een kwart van de jongeren aan urban sports.³⁷ Om urban sports verder te stimuleren, bevat de Urban Sports Agenda 32 acties, verdeeld over dezelfde vier thema's als de Sportnota.³⁸

2-3-2 uitvoering en aanbod

De uitvoering van het sportbeleid is belegd bij drie hoofdpartners: Sportbedrijf Rotterdam, Stichting Rotterdam Sportsupport en Stichting Rotterdam Topsport. Daarnaast wordt de exploitatie van sportaccommodaties in twee gebieden (Alexander en het centrum) verzorgd door externe partijen, namelijk Optisport en Sportfondsenbad Nederland. Ook openbare sportplekken spelen een belangrijke rol in de toegankelijkheid van sport en bewegen. Daarom zijn ook de gemeentelijke clusters Stadsontwikkeling en Stadsbeheer betrokken bij de uitvoering van het sportbeleid.³⁹ Ten slotte is de gemeente voor de uitvoering van het sportbeleid ook aangewezen op sport- en beweegaanbieders.

Sportbedrijf Rotterdam

Sportbedrijf Rotterdam is een Besloten Vennootschap, met de gemeente Rotterdam als enige aandeelhouder en tevens de voornaamste financier. Sportbedrijf Rotterdam is verantwoordelijk voor de exploitatie, het onderhoud en de ondersteuning van enkele grote sportlocaties in de stad, variërend van gymzalen en sporthallen tot atletiekbanen, hockeyvelden en zwembaden. Daarnaast organiseert het Sportbedrijf sportactiviteiten met als doel Rotterdammers te stimuleren en te ondersteunen bij een actieve levensstijl.⁴⁰ De gemeente maakt prestatieafspraken met het Sportbedrijf die zijn vastgelegd in jaarovereenkomsten.⁴¹ In het door de gemeente vastgestelde publieke kader van het Sportbedrijf is het publieke belang van het Sportbedrijf geformuleerd als: 'het realiseren van voldoende, kwalitatief goede en betaalbare sportvoorzieningen voorbreedte- en topsport, verspreid over de stad, en het actief bevorderen van Rotterdamse sportdeelname en -beleving'.⁴²

Stichting Rotterdam Sportsupport

De stichting Rotterdam Sportsupport richt zich op het realiseren van "vitale, veilige en toekomstbestendige" sportverenigingen in de stad. Daarnaast ontwikkelt ze (sport)projecten met als doel om Rotterdammers blijvend in beweging te brengen. Een laatste kerntaak van Rotterdam Sportsupport is het promoten van de waarde van sport in verschillende (wijk)netwerken, zoals in netwerken over jeugd, welzijn en samenleving & integratie.⁴³

³⁶ Gemeente Rotterdam, *Waarde voor de stad. Urban Sports Agenda Rotterdam 2024-2027*, november 2024.

³⁷ NOC*NSF, *Sportdeelname Index. Rotterdam*, (Arnhem: NOC*NSF, april 2024).

³⁸ Gemeente Rotterdam, *Waarde voor de stad. Urban Sports Agenda Rotterdam 2024-2027*, november 2024.

³⁹ Gemeente Rotterdam, *Sportnota 2021+ . Rotterdam wereldse sportstad*, 30 maart 2021.

⁴⁰ Gemeente Rotterdam, *Sportnota 2021+ . Rotterdam wereldse sportstad*, 30 maart 2021, 60; Sportbedrijf Rotterdam, "Over Sportbedrijf Rotterdam", geraadpleegd op 25 maart 2025, <https://www.sportbedrijfrotterdam.nl/over-sportbedrijf-rotterdam>.

⁴¹ Sportbedrijf Rotterdam en gemeente Rotterdam, *Jaarovereenkomst 2024*.

⁴² Gemeente Rotterdam, *Publiek kader Sportbedrijf*.

⁴³ Gemeente Rotterdam, *Sportnota 2021+ . Rotterdam wereldse sportstad*, 30 maart 2021, 60; Rotterdam Sportsupport, "Wat doen wij?", geraadpleegd op 25 maart 2025, <https://jaarverslag.rotterdamsportsupport.nl/>.

Stichting Rotterdam Topsport

Stichting Rotterdam Topsport zet zich in voor het versterken van het topsportklimaat in de stad door de gemeente te ondersteunen bij het aantrekken en organiseren van (internationale) topsportevenementen. Het doel hiervan is de internationale zichtbaarheid van de stad te vergroten, de lokale economie te stimuleren en de sportparticipatie te bevorderen. Een andere taak van Rotterdam Topsport is het ondersteunen van topsportverenigingen, talenten, topsporters en vrijwilligers, NOC*NSF en lokale verenigingen. Daarnaast zorgt Rotterdam Topsport voor trainingsfaciliteiten, zoals het Topsportcentrum Rotterdam en het Nationaal Vechtsportcentrum, en werkt zij samen met scholen en buurtinitiatieven om topsport in te zetten voor het bevorderen van een actieve en gezonde levensstijl.⁴⁴

Stadsontwikkeling en Stadsbeheer

Het gemeentelijk cluster Stadsontwikkeling is verantwoordelijk voor de planvorming en realisatie van nieuwe sport- en beweegplekken in de openbare ruimte, zoals urban sports-locaties, trapveldjes en beweegvriendelijke parken. Stadsbeheer moet zorgen voor het onderhoud, de veiligheid en de vervanging van deze faciliteiten, zodat ze duurzaam inzetbaar blijven voor bewoners.⁴⁵

sport- en beweegaanbieders

Voor de uitvoering van het sportbeleid is de gemeente ook afhankelijk van sport- en beweegaanbieders. Het palet aan sport- en beweegaanbieders is zeer divers en omvat sportverenigingen en -bonden, commerciële sportaanbieders (variërend van fitnesscentra en padelbanen tot boutique gyms en klimhallen) en andere typen sport- en beweegaanbieders, zoals stichtingen, welzijnsorganisaties, zorgaanbieders (bijvoorbeeld een loopgroep ongezet door een fysiotherapiepraktijk) en vormen van 'zelforganisatie' (bewonersinitiatieven, speeltuinen, etc). Daarnaast sporten en bewegen mensen ook in ongeorganiseerd verband, zoals hardlopen, fietsen en urban sports.⁴⁶ De gemeente kan deze ongeorganiseerde vormen van sport en bewegen stimuleren door te investeren in beweegvriendelijke openbare ruimten, zoals parken met sportvoorzieningen, vrij toegankelijke sportvelden en skateparken.

2-3-3 financiële context

In de gemeentelijke begroting 2025 is ongeveer € 84 mln. opgenomen voor sportaccommodaties en stimuleringsbeleid. Daarvan is € 64 mln. voor sportaccommodaties en € 20 mln. voor stimuleringsbeleid (het 'taakveld sportbeleid en activering').⁴⁷ De kosten voor onderhoud en beheer van de duizenden sport- en spelvoorzieningen in de openbare ruimte zijn in deze bedragen niet meegenomen.⁴⁸

⁴⁴ Gemeente Rotterdam, *Sportnota 2021+ - Rotterdam wereldse sportstad*, 30 maart 2021, 60; Rotterdam Topsport, "Over Rotterdam Topsport", geraadpleegd op 25 maart 2025, <https://rotterdamtopsport.nl/over-rotterdam-topsport>.

⁴⁵ Gemeente Rotterdam, *Kom op naar buiten! De Rotterdamse integrale visie op spelen, sporten, bewegen en ontmoeten*, (Rotterdam: Gemeente Rotterdam, juni 2016).

⁴⁶ Gemeente Rotterdam, *Sportnota 2021+ - Rotterdam wereldse sportstad*, 30 maart 2021, 20; NOC*NSF, Sportdeelname Index. Rotterdam, (Arnhem: NOC*NSF, April 2023). Gemeente Rotterdam. (2023).

⁴⁷ Gemeente Rotterdam, "Toelichting overzicht baten en lasten", geraadpleegd op 25 maart 2025, https://www.watdoetdegemeente.rotterdam.nl/begroting-2025/programmas/sport-en-recreatie/financien/#id_aa291325-ecf8-4a41-983f-711fa5de943d.

⁴⁸ Gemeente Rotterdam, "Gemeentelijk vastgoed", geraadpleegd op 26 maart 2025, <https://www.rotterdam.nl/gemeentelijk-vastgoed>; gemeente Rotterdam, *Integraal Huisvestingsplan Sport 2020-2030*, (Rotterdam: gemeente Rotterdam, 26 mei 2020).

2-3-4 bestuurlijke verantwoordelijkheid en ambtelijke organisatie

Binnen het college is de wethouder Welzijn, Samenleven, Sport en Digitale Inclusie verantwoordelijk voor het sportbeleid. Ambtelijk valt dit onderwerp onder het cluster Maatschappelijke Ontwikkeling en de afdeling Beleid Sport Natuur & Recreatie.

3 onderzoeksvragen en overwegingen

3-1 doel- en vraagstelling

Met dit onderzoek wil de rekenkamer inzicht bieden in de effectiviteit van het gemeentelijk aanbod van sportvoorzieningen en het stimuleringsbeleid bij het bevorderen van de sportdeelname onder Rotterdammers.

De centrale onderzoeksvraag luidt:

In hoeverre zijn het gemeentelijke aanbod van sportvoorzieningen en het stimuleringsbeleid effectief bij het bevorderen van de sportdeelname onder Rotterdammers?

De onderzoeksvraag is uitgewerkt in vier deelvragen:

- 1 Wat is (a) de sportdeelname onder verschillende groepen Rotterdammers en (b) welke redenen hebben zij om al dan niet deel te nemen aan sportactiviteiten?
- 2 Wat is (a) het beschikbare aanbod van sportvoorzieningen in Rotterdam en (b) wat doet de gemeente om een passend aanbod te realiseren?
- 3 Wat doet de gemeente om inwoners te stimuleren om te sporten?
- 4 In hoeverre zijn de gemeentelijke inspanningen adequaat in de zin dat sprake is van (a) een logische opzet, (b) een passende uitvoering en (c) een bijdrage aan het bevorderen van sportdeelname onder Rotterdammers?

3-2 gebiedsgerichte casusaanpak

In dit onderzoek hanteert de rekenkamer een gebiedsgerichte casusaanpak, waarbij drie gebieden in Rotterdam worden geselecteerd voor nader onderzoek. Van elk gebied wordt als het ware een foto gemaakt, waarmee de rekenkamer inzoomt op:

- de sportdeelname onder inwoners;
- redenen waarom inwoners wel of juist niet sporten;
- het lokale sportaanbod;
- wat de gemeente doet om een aantrekkelijk aanbod te realiseren en inwoners te stimuleren hiervan gebruik te maken.

Op basis van deze foto's wil de rekenkamer beschrijven in hoeverre het aanbod en de activiteiten van de gemeente uitnodigen om te sporten of juist obstakels opwerpen voor de mensen in dat gebied. Op gebiedsniveau ontstaat zo inzicht in de effectiviteit van het gemeentelijke aanbod en stimuleringsbeleid. Door een evenwichtige selectie te maken (met een goede spreiding in omgevingsfactoren) wil de rekenkamer uitspraken doen over het hele gemeentelijke sportbeleid. Tegelijkertijd maakt deze selectie het mogelijk inzicht te krijgen in de mate waarin de gemeente haar sportbeleid heeft afgestemd op de verschillende behoeften in de gebieden (zie geel kader).

verschillen in sportdeelname en de invloed van omgevingsfactoren

Uit onderzoek blijkt dat de sportdeelname verschilt per gebied en samenhangt met de mate van stedelijkheid.⁴⁹ Sportdeelnameverschillen worden beïnvloed door zowel factoren in de sociale omgeving en sociaaleconomische kenmerken van een gebied – zoals ervaren veiligheid en

⁴⁹ R. Gooskens, *Wie sporten er meer in Nederland? Een onderzoek naar verschillen in sportdeelname voor individuele en gemeentekenmerken* (scriptie), (Nijmegen: Radboud Universiteit Nijmegen, 2017).

sociaaleconomische bevolkingssamenstelling – als door fysieke omgevingsfactoren. Zo blijkt dat een grotere diversiteit aan sportaccommodaties in de nabijheid de kans op maandelijkse sportdeelname vergroot, met name voor inwoners die minder intrinsiek gemotiveerd zijn om te sporten of bewegen en daardoor minder bereid zijn om langere afstanden te overbruggen om aan sportactiviteiten deel te nemen.⁵⁰ Weinig actieve mensen met een lage sociaaleconomische status geven minder vaak aan in een aantrekkelijke buurt te wonen voor sportieve activiteiten.⁵¹ In lage statuswijken is het aanbod van sport- en beweegactiviteiten vaak relatief beperkt en eenzijdig.⁵²

Om sportdeelname te bevorderen, zouden gemeenten dus aandacht moeten besteden aan de inrichting van de openbare ruimte en het aanbod voor sporters beter moeten afstemmen op de behoeften van verschillende groepen inwoners. Voor het effectief inzetten van dergelijke maatregelen is kennis over de bevolkingssamenstelling essentieel.⁵³ Uiteraard moet het aanbod ook zichtbaar zijn, verschillende doelgroepen daadwerkelijk bereiken en de gebruikskwaliteit van sport- en beweegvoorzieningen moet voldoende zijn.

casusselectie

De gebieden worden geselecteerd op basis van de volgende kenmerken (zie ook bovenstaand geel kader):

- sociaaleconomische bevolkingssamenstelling (hoge sociaal-economische status (SES) versus lage SES);
- mate van verstedelijking/ligging;
- omvang van het gebied.

In de praktijk betekent dit dat de rekenkamer één gebied wil selecteren aan de rand van de stad, zoals Rozenburg of Hoogvliet. De rekenkamer wil daarnaast twee gebieden selecteren die meer in de binnenstad liggen, waarvan één met een hoge SES en één met een lage SES. Er kan gedacht worden aan Hillegersberg-Schiebroek en Delfshaven of Charlois.

3-3 afbakening

- De gemeente richt zich met haar beleid op zowel sporten als bewegen. Bewegen is een algemene term voor fysieke activiteit, terwijl sporten een meer gestructureerde en intensieve vorm van beweging is. In dit onderzoek richt de rekenkamer zich specifiek op sportdeelname. Hieronder valt ook minder intensieve sport en ongeorganiseerde sportdeelname, maar geen dagelijkse fysieke activiteiten, zoals wandelen of fietsen naar het werk.
- Het onderzoek richt zich op de sportdeelname van Rotterdammers. Daarbij wordt in het bijzonder aandacht besteed aan aandachtsgroepen (zoals jeugd, kwetsbare volwassenen en ouderen) die achterblijven in sportdeelname.
- Onder sportaanbod verstaat de rekenkamer het onderhoud, de instandhouding en de uitbreiding van sportvoorzieningen. Onder sportvoorzieningen vallen

⁵⁰ R. Hoekman, *Sport Policy, Sport Facilities and Sport Participation: a socio-ecological approach (Doctoral dissertation)*, (Nijmegen: Radboud Universiteit Nijmegen, 2018).

⁵¹ R. Van den Dool, *Waarom sporten sommige groepen minder dan andere? Een onderzoek naar de samenhang van motieven en belemmeringen voor sportieve activiteiten*, (Utrecht: Mulier Instituut, maart 2025).

⁵² R. Hoekman, *Sport Policy, Sport Facilities and Sport Participation: a socio-ecological approach (Doctoral dissertation)*, (Nijmegen: Radboud Universiteit Nijmegen, 2018).

⁵³ R. Van den Dool, *Verschillen in sportdeelname tussen gemeenten*, (Utrecht: Mulier Instituut, augustus 2018).

bijvoorbeeld sportvelden, sportzalen, zwembaden, openbare sportveldjes in wijk en sporttoestellen in de buitenruimte.

- Speeltuinen worden in dit onderzoek buiten beschouwing gelaten.
- Dit onderzoek omvat alle typen sportaanbieders in Rotterdam. Dit zijn sportverenigingen en -bonden, maar ook commerciële sportaanbieders en ander type sportaanbieders, zoals stichtingen, welzijnsorganisaties, zorgaanbieders, maatschappelijke ondernemingen en zzp'ers.
- Dit onderzoek richt zich op de periode sinds de inwerkingtreding van de Sportnota 2021+.

3-4 analysekader en beoordeling

De eerste drie onderzoeksvragen zijn beschrijvend van aard. De rekenkamer gebruikt deze vragen om als het ware een foto te maken van de te onderzoeken gebieden. Met de vierde onderzoeksvraag wil de rekenkamer een oordeel geven over de effectiviteit van de gemeentelijke inspanningen. Voor deze laatste vraag hanteert de rekenkamer daarom normen. Hieronder worden per deelvraag kort de relevante analysekaders en (voorlopige) normen uiteengezet. Wanneer hiervoor aanleiding is, worden deze in de loop van het onderzoek aangevuld en/of aangescherpt.

- 1 *Wat is (a) de sportdeelname onder verschillende groepen Rotterdammers en (b) welke redenen hebben zij om al dan niet deel te nemen aan sportactiviteiten?*

Voor de beantwoording van deze vraag wordt een feitelijke beschrijving gegeven van de sportdeelname onder verschillende groepen Rotterdammers en de sportdeelname in de geselecteerde gebieden (over de periode 2021-2025). Ook wordt onderzocht van welke sportvoorzieningen Rotterdammers gebruik maken en welke motieven en belemmeringen ten grondslag liggen aan hun keuze om al dan niet te sporten. De rekenkamer besteedt daarbij bijzondere aandacht aan aandachtsgroepen, zoals jeugd, kwetsbare volwassenen en ouderen.

- 2 *Wat is (a) het beschikbare aanbod van sportvoorzieningen in Rotterdam en (b) wat doet de gemeente om een passend aanbod te realiseren?*

Het eerste deel van deze vraag richt zich op het in kaart brengen van het aanbod van sportvoorzieningen in de geselecteerde gebieden. De rekenkamer zal daarbij onderscheid maken tussen het totale aanbod van sportvoorzieningen en het aanbod dat specifiek door de gemeente wordt gefinancierd en ondersteund. Voor de beantwoording van het tweede deel van de vraag zal een beschrijving worden gegeven van de inspanningen die de gemeente levert om een passend sportaanbod te realiseren. Onder 'passend' aanbod verstaat de rekenkamer dat het sportaanbod kwalitatief hoogwaardig, toekomstbestendig, voldoende en voldoende gevarieerd is en aansluit bij de redenen waarom verschillende groepen Rotterdammers wel of juist niet sporten.

- 3 *Wat doet de gemeente om inwoners te stimuleren om te sporten?*

Voor de beantwoording wordt een beschrijving gegeven van de inspanningen die de gemeente levert om Rotterdammers te stimuleren om te sporten. De rekenkamer zal een beschrijving geven van activiteiten die Rotterdammers moeten aansporen om te sporten, maar ook van regelingen en subsidies die worden ingezet om sporten toegankelijker te maken.

- 4 In hoeverre zijn de gemeentelijke inspanningen adequaat in de zin dat sprake is van (a) een logische opzet, (b) een passende uitvoering en (c) een bijdrage aan het bevorderen van sportdeelname onder Rotterdammers?

Deze vraag toetst in hoeverre de gemeentelijke inspanningen (het aanbod in sportvoorzieningen en het stimuleringsbeleid) in opzet logisch zijn, passend zijn in de uitvoering en in hoeverre te verwachten is dat het de sportdeelname onder Rotterdammers bevordert. De rekenkamer hanteert hierbij (voorlopig) de volgende normen (zie tabel 3-1):

tabel 3-1: normen onderzoeksvraag 4

onderdeel	norm
logische opzet	De gemeentelijke inspanningen sluiten in opzet aan bij kennis uit de literatuur.
	De gemeentelijke inspanningen sluiten in opzet aan bij de gemeentelijke doelstellingen.
	De gemeentelijke inspanningen sluiten in opzet aan bij andere relevante beleidskaders:
	• het beleidskader toegankelijkheid • het beleidskader armoede en schulden.
passende uitvoering	De manier waarop de gemeentelijke inspanningen worden uitgevoerd, sluit aan bij de opzet.
	De uitvoering van gemeentelijke inspanningen sluit aan bij de behoeften van de inwoners in de gebieden.
bijdrage sportdeelname	De sportdeelname onder Rotterdammers is toegenomen over de periode 2021-2025.
	Het is aannemelijk dat de inspanningen van de gemeente hieraan hebben bijgedragen.

4 onderzoeksmethoden

4-1 overzicht

Dit onderzoek gebruikt verschillende methoden om de centrale vraag te beantwoorden. In tabel 4-1 staat een overzicht van de gehanteerde methoden per deelvraag.

tabel 4-1: methoden

onderzoeksvraag	methode
1. Wat is (a) de sportdeelname onder verschillende groepen Rotterdammers en (b) welke redenen hebben zij om al dan niet deel te nemen aan sportactiviteiten?	• document- en literatuurstudie • data-analyse • interviews met sportaanbieders • interviews met inwoners
2. Wat is (a) het beschikbare aanbod van sportvoorzieningen in Rotterdam en (b) wat doet de gemeente om een passend aanbod te realiseren?	• documentstudie • data-analyse • interviews met ambtenaren
3. Wat doet de gemeente om inwoners te stimuleren om te sporten?	• documentstudie • interviews met ambtenaren
4. In hoeverre zijn de gemeentelijke inspanningen adequaat in de zin dat sprake is van (a) een logische opzet, (b) een passende uitvoering en (c) een bijdrage aan het bevorderen van sportdeelname onder Rotterdammers?	• document- en literatuurstudie • interviews met experts • interviews met ambtenaren • interviews met sportaanbieders • integratie bevindingen uit deelvragen 1 t/m 3

4-2 methoden per deelvraag

deelvraag 1 (sportdeelname)

De rekenkamer zal deze deelvraag beantwoorden aan de hand van een document- en literatuurstudie van gemeentelijke stukken en externe onderzoeken met (monitorings)informatie over deelname aan sportactiviteiten, motieven en belemmeringen (denk aan onderzoek van de NOC*NSF). Indien nodig voert de rekenkamer aanvullend een data-analyse uit op relevante databestanden om een meer gedetailleerd inzicht te verkrijgen in sportdeelname cijfers (over de tijd).

Om de redenen die ten grondslag liggen aan de keuze om al dan niet te sporten kwalitatief uit te diepen, zal de rekenkamer interviews afnemen met sportaanbieders uit de geselecteerde gebieden. Dit kunnen zowel organisaties zijn die zelf sport aanbieden als betrokkenen die daarbij ondersteuning bieden. Daarnaast neemt de rekenkamer op een beperkt aantal locaties interviews af met inwoners van de gebieden. Hierbij valt bijvoorbeeld te denken aan ontmoetingsplekken voor mensen uit de buurt, zoals Huizen van de Wijk. De specifieke locaties zullen gedurende het

onderzoek nader worden bepaald. Er zal bij de selectie van locaties aandacht zijn voor de aanwezigheid van de aandachtsgroepen: jeugd, kwetsbare volwassenen en ouderen.

deelvraag 2 (beschikbare aanbod)

De rekenkamer zal deze deelvraag beantwoorden door middel van een analyse van gemeentelijke documenten, externe publicaties en overzichten waarin het Rotterdamse sportaanbod wordt weergegeven (zie bijvoorbeeld tabel 4-2). Indien nodig zal de rekenkamer een aanvullende data-analyse uitvoeren op relevante databestanden, waarin het sportaanbod in Rotterdam is geregistreerd, zoals bijvoorbeeld de Database SportAanbod (DSA) van het Mulier Instituut.

tabel 4-2: mogelijke informatiebronnen sportaanbod Rotterdam

bron	toelichting
Sportbedrijf Rotterdam	Beheert sportaccommodaties in Rotterdam.
Rotterdam Sportsupport	Biedt ondersteuning aan sportverenigingen en helpt bij het bevorderen van sportdeelname.
Rotterdam Topsport	Beheert topsportfaciliteiten die geschikt zijn voor zowel breedtesport als topsportevenementen.
Sportzoeker Rotterdam	Tool waarmee sportactiviteiten gevonden kunnen worden, gefilterd op locatie, type sport en doelgroep.
Kidsproof rotterdam	Biedt een overzicht van sportactiviteiten voor kinderen.
Indebuurt Rotterdam	Gids waarin lokale sport- en beweegmogelijkheden staan beschreven.
Uniek Sporten Rotterdam	Tool waarmee sportactiviteiten gevonden kunnen worden, gefilterd op locatie, type sport en doelgroep specifiek voor mensen met een beperking.
PlayAdvisor Rotterdam	Platform met een interactieve kaart van gratis sportplekken, zoals pannakooi's, fitnessplekken en Cruyff Courts in Rotterdam.
Beweegcoach.nl	Platform dat mensen met een zorg- of ondersteuningsvraag helpt bij het vinden van passende beweegactiviteiten, met ondersteuning van zorgverleners.
Gebiedsgids	overzicht van activiteiten in de buurt voor 65-plussers.

Om zicht te krijgen op de inspanningen van de gemeente om een passend sportaanbod in de geselecteerde gebieden te realiseren, zal de rekenkamer interviews afnemen met ambtenaren die betrokken zijn bij het sportbeleid. De rekenkamer zal in de interviews aandacht besteden aan zowel de opzet van de plannen als de uitvoering ervan.

deelvraag 3 (stimuleren inwoners)

Om inzicht te krijgen in wat de gemeente doet om inwoners te stimuleren om te sporten, zal de rekenkamer een studie van beleidsstukken en plannen uitvoeren,

waarin activiteiten en strategieën voor stimulering worden beschreven. De rekenkamer zal daarnaast interviews afnemen met beleidsambtenaren die hierbij betrokken zijn. De interviews zullen zich richten op de opzet van de plannen en de uitvoering ervan.

deelvraag 4 (zijn de gemeentelijke inspanningen adequaat)

Om te kunnen beoordelen in hoeverre de gemeentelijke inspanningen in opzet logisch zijn, zal de rekenkamer een literatuurstudie verrichten en gesprekken voeren met experts. Om de uitvoering, de resultaten en de effecten van de gemeentelijke inspanningen te toetsen, zal de rekenkamer gesprekken voeren met ambtenaren en sportaanbieders. Ook zal zij beleidsdocumenten en bijbehorende uitvoerings- en evaluatiedocumenten bestuderen. Uiteraard zullen ook de bevindingen van onderzoeksvraag 1 t/m 3 worden betrokken bij de beoordeling.

5 organisatie en planning

5-1 organisatie

Het onderzoek zal worden uitgevoerd door een onderzoeksteam bestaande uit:

- Lina Mulder;
- Sabine van der Graft;
- Jaap Wils (projectleider).

5-2 planning

De uitvoering van het onderzoek start in juni. De bevindingen uit het onderzoek worden in een concept nota van bevindingen vastgelegd. De rekenkamer stelt de gemeente in de gelegenheid op deze bevindingen te reageren door de concept nota van bevindingen voor ambtelijk wederhoor aan te bieden. Na verwerking van de ambtelijke reactie stelt de rekenkamer een bestuurlijke nota op. Daarin presenteert de rekenkamer de conclusies en aanbevelingen die volgen uit het onderzoek. De bestuurlijke nota zal, met de nota van bevindingen als bijlage, voor wederhoor aan het college van B en W worden voorgelegd. De reactie van het college van B en W wordt samen met het nawoord van de rekenkamer in het definitieve rapport opgenomen. Dit zal naar verwachting voor de zomer van 2026 aan de raad worden aangeboden.

5-3 privacy

In dit onderzoek zal de rekenkamer verschillende functionarissen van de gemeente Rotterdam, medewerkers van uitvoerende organisaties en experts interviewen. De persoonsgegevens die in dat kader worden verwerkt, worden zoveel mogelijk beperkt, maar betreffen in elk geval naam, functie en zakelijke contactgegevens. De gegevens zullen conform de AVG en het daarop gebaseerde privacy-beleid van de rekenkamer worden verwerkt. De rekenkamer zal geen bijzondere persoonsgegevens verwerken.